

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА УПРАВЉАЊЕ МОРСКИМ
ДОБРОМ ЦРНЕ ГОРЕ
Број 0202-2501/1
Будва, 10.06.2019. год.



JAVNO PREDUZEĆE ZA UPRAVLJANJE
MORSKIM DOBROM CRNE GORE

JAVNO PREDUZEĆE ZA UPRAVLJANJE MORSKIM DOBROM CRNE GORE

IZVJEŠTAJ O SPROVOĐENJU

PLANA INTEGRITETA

Izvještajni period
(2018. godina)

UVOD

Plan integriteta Javnog preduzeća za upravljanje morskim dobrom Crne Gore usvojen je 03.10.2018. godine, a zasniva se na identifikaciji mogućih rizičnih oblasti i rizičnih radnih mjesta kao i utvrđivanju vrste rizika koji mogu narušiti integritet Javnog preduzeća za upravljanje morskim dobrom Crne Gore, kako bi se pregledom i analizom mjera koje već postoje kao i predlaganjem novih mjeru koje bi te rizike trebalo da umanju ili otkloni, stvorili uslovi da se rizici na vrijeme prepoznaju i eliminisu adekvatnim aktivnostima, odnosno da se njihov efekat, ukoliko se ipak pojave, otkloni na način da ne proizvode štetu po ugled i poslovanje same institucije.

Plan integriteta Javnog preduzeća za upravljanje morskim dobrom Crne Gore se sastoji od 15 oblasti, odnosno od mjeru koje se odnose na Javno preduzeće za upravljanje morskim dobrom Crne Gore. Struktura plana sastoji se od sljedećeg: Oblasti rada koje su prepoznate kao podložne riziku; prepoznavanja radnih mjesta koja mogu biti podložna riziku u okviru pomenutih rizičnih oblasti; definisanja vrste rizika u odnosu na određenu oblast i radna mjesta; postojećih mjera kontrole; konkretnizovanje preostalog rizika (rezidualnog) ili opis rizika koji nije pokriven postojećim mjerama kontrole, ocjene intenziteta rezidualnog rizika, predloženih ili preduzetih mjera za smanjenje ili eliminisanje rizika; određenja odgovorne osobe za praćenje sprovođenja predloženih mjera, kao i utvrđivanja napretka u odnosu na primjenu predloženih mjera i status rizika.

Izvještaj o ostvarivanju plana integriteta Javnog preduzeća za upravljanje morskim dobrom Crne Gore, odnosi se na 2018. godinu. U skladu sa Odlukom o određivanju odgovornog lica za izradu i sprovođenje plana integriteta (menadžer integriteta) broj: 0202-1483/1 od 28.03.2016.godine, te Odlukom o stupanju na snagu Plana integriteta, broj:0203-3369/3 od 03.10.2018.godine, praćenje sprovođenja predloženih mjera i njihovog učinka vrši odgovorna osoba, menadžer integriteta, putem podnošenja izvještaja o ostvarivanju plana integriteta Direktoru Javnog preduzeća i Upravnom odboru Javnog preduzeća..

Menadžer integriteta je odgovoran Direktoru, za stalno praćenje i periodične kontrole rizika i ažuriranje mjera plana integriteta, aktivnosti koje se odnose na sprovođenje pravila etičkih kodeksa, podsticanje integriteta i sprečavanja korupcije, sukoba interesa i drugih oblika pristrasnog postupanja zaposlenih na određenim poslovima. Svi zaposleni su dužni obavijestiti menadžera integriteta o situaciji, pojavi ili radnji za koju su na osnovu razumnog uvjerenja procijenili da predstavlja mogućnost za nastanak ili razvoj korupcije, sukoba interesa, drugih oblika nezakonitog ili neetičnog postupanja. Menadžer integriteta je dužan da razmotri obavještenja o kojima je obaviješten i da postupi u skladu sa njegovim dužnostima kod sprovođenja plana integriteta.

Zaposleni u organu vlasti dužni su da menadžeru integriteta, na njegov zahtjev, dostave sve potrebne podatke i informacije od značaja za sprovođenje plana integriteta.

Izvještavanje o sprovođenju predloženih mjeru vrši se najmanje jednom godišnje a po potrebi se može podnositi i u kraćim vremenskim intervalima.

U tom smislu primjena principa integriteta treba da doprine daljem razvoju profesionalnosti i nepristrasnosti u organu vlasti kao i povećanju transparentnosti rada Javnog preduzeća za upravljanje morskim dobrom Crne Gore, kao i odgovornosti svakog zaposlenog.

Plan integriteta obuhvata monitoring rizičnih grupa poslovnih procesa unutar Javnog preduzeća za upravljanje morskim dobrom Crne Gore, kao i sprovođenje konkretnih mjera karakterističnih za svaku oblast rizika.

Oblasti rizika: JAVNO PREDUZEĆE ZA UPRAVLJANJE MORSKIM DOBROM CRNE GORE;

I. Opšte oblasti

1. Rukovođenje i upravljanje;
2. Kadrovska politika, etično i profesionalno ponašanje zaposlenih;
3. Planiranje i upravljanje finansijama;
4. Čuvanje i bezbjednost podataka i dokumenata.

II. Posebne oblasti

5. Dostavljanje predloga odluka za objavljivanje javnih poziva za zakup privremenih lokacija i nacrta pravilnika Vladi;
6. Odnosi sa javnošću;
7. Slobodan pristup informacijama;
8. Stručni i drugi poslovi vezani za rad direktora, odnosi sa javnošću i marketing;
9. Stručni pravni i administrativno-tehnički poslovi vezani za Upravni odbor Javnog preduzeća, zastupanje pred sudovima, javne nabavke I informatiku, pristupa informacijama, pisarnicu-arhivu;
10. Planiranje i praćenje korišćenja budžetskih sredstava Javnog preduzeća, Upravljanje i kontrola knjigovodstvenih isprava;
11. Učestvovanje u izradi Plana objekata privremenog karaktera;
12. Priprema potrebne dokumentacije i realizacija tendera za davanje u zakup kupališta i privremenih lokacija;
13. Priprema ugovora o korišćenju morskog dobra i prateće dokumentacije i njihovo praćenje;
14. Pripremanje programa investicija i komunalnog održavanja zone morskog dobra;
15. Priprema tehničke dokumentacije za izvođenje radova na uređenju i izgradnji zone morskog dobra;
16. Izdavanje urbanističko-tehničkih uslova za uređenje obale i privremene objekte;
17. Kontrola zone morskog dobra, praćenje realizacije ugovora o komunalnom uređenju zone morskog dobra, praćenje ugovornih obaveza korisnika morskog dobra;
18. Izrada i realizacija programa i projekata zaštite i održivog razvoja morskog dobra. Realizacija planova i programa, integralno upravljanje obalnim područjem, zaštita životne sredine;
19. Priprema Programa i organizacije luka od lokalnog značaja. Priprema dokumentacije i ustupanja putem tendera luka od lokalnog značaja.

PRINCIP INTEGRITETA

Princip integriteta, konkretnizovan kroz plan, za cilj ima dalji razvoj profesionalne, nepristrasne i etične javne uprave. Njegovo sprovođenje za rezultat ima ponašanje institucija i službenika koji obavljaju povjerene im poslove poštano, nezavisno, nepristrasno, transparentno, i u skladu sa propisima i moralnim vrijednostima. Identifikacijom rizičnih oblasti odnosno rizičnih procesa i radnih mjeseta, pregledom mjera koje već postoje kao i predlaganjem mjera koje te rizike treba da umanje ili otklone, stvaraju se uslovi da se rizici na vrijeme prepoznaju i otklone. Plan integriteta temelji se na identifikaciji mogućih rizičnih oblasti, radnih mjeseta i utvrđivanju preostalih rizika koji nijesu pokriveni postojećim mjerama kontrole, te predlogom mjera za njihovo eliminisanje.

TABELARNI PRIKAZ AKTIVNOSTI NA SPROVOĐENJU PLANA INTEGRITETA

REGISTAR RIZIKA

LEGENDA TERMINA I SIMBOLA

Ukupna procjena rizika

- /V Visok rizik – Rizik narušavanja integriteta je već prisutan u ovom procesu ili je vrlo vjerovatno da će se pojaviti
- /S Srednji rizik – Rizik narušavanja integriteta u ovom procesu je moguć, ali se mjerama kontrole upravlja tim rizikom
- /N Nizak rizik – Mala je vjerovatnoća da će se aktivirati rizik narušavanja integriteta u ovom procesu, zbog postojećih mjeru kontrole

Ocjena rizika:

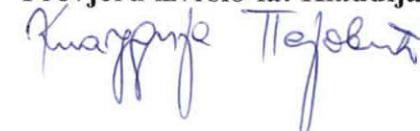
Ocjene su od 1 do 100, tako da ocjene od 1-15 predstavljaju „najmanju vjerovatnoću“ pojave narušavanja integriteta sa „veoma malim“ uticajem (rizik niskog intenziteta), ocjene od 16-48 predstavljaju „srednju vjerovatnoću“ pojave narušavanja integriteta sa „umjerenim“ uticajem (rizik srednjeg intenziteta) dok ocjene od 49-100 znači „skoro izvjesnu“ pojavu narušavanja integriteta sa „veoma velikim“ uticajem (rizik visokog intenziteta).

Napredak stanja od prethodne provjere

- ↔ Bez promjena
- ↑ Povećan rizik
- ↓ Smanjen rizik

Datum provjere: Maj 2019. godine

Provjeru izvršio-la: Klaudija Pejović



Javno preduzeće za upravljanje morskim dobrom Crne Gore

| REGISTER RIZIKA | | | PROCJENE I MJERENJE RIZIKA | | | | | REAGOVANJE NA RIZIK | | | PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA | |
|-------------------------------|--|---|---|--|-------|-------------|----------|--|---|--------------|------------------------------------|--|
| Oblasti rizika | Radna mjesta | Osnovni rizici | Postojeće mjere kontrole | Preostali rizici (rezidualni) | Vjer. | Po sljedice | Procjena | Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika | Ogovorna osoba | Rok | St. | Kratak opis i ocjena realizacije mjere |
| 1.1 Rukovođenje i upravljanje | predsjednik upravnog odbora članovi upravnog odbora direktor | Nedozvoljeno lobiranje ili drugi nejavni uticaj Narušavanje principa transparentnosti Narušavanje integriteta institucije Donošenje nezakonitih odluka | Zakon o sprječavanju korupcije Zakoni i podzakonska akta Izvještaj o radu Izvršavanje odluka Upravnog odbora Interni akta institucije | Donošenje odluka pod eksternim uticajem suprotno javnom interesu zbog nepostojanja jasnih propisa za korišćenje diskrecionih ovlašćenja. Odstupanje u sprovodenju Plana koriscenja sredstava i Programa objekata privremenog karaktera. Negativna ocjena javnog mnjenja i gubitak povjerenja javnosti u radu zbog nedovoljne transparentnosti i informisanja javnosti o radu Javnog preduzeća. | 5 | 7 | 35 | Puna transparentnost u procedurama i odlučivanja u oblastima iz nadležnosti Upravnog odbora i Direktora. | predsjednik upravnog odbora direktor | kontinuirano | ↔ | Realizovano Zainteresovanim subjektima se redovno dostavljaju zapisnici i odluke sa sjednica Upravnog odbora. Poštuje se pravilo javnosti sjednica Upravnog odbora i odobren je svaki zahtjev zainteresovanih lica da prisustvuju sjednici Upravnog odbora. |

| | | | | | | | | |
|--|--|--|--|--|---|---|--------------|---|
| | | | | | | | kontinuirano | direktora, PR službenici redovno sedmično informišu sve elektronske i pisane medije o aktivnostima Javnog preduzeća, blagovremen o odgovaraju na sva novinarska pitanja iz domena rada Javnog preduzeća, informišu Upravni odbor podnošenjem informacija o medijskim aktivnostima i dostavljanje m Charting Izvještaja medijskog pojavljivanja Javnog preduzeća. |
| | | | | | Redovno objavljivati: sve zaključene Ugovore o korišćenju morskog dobra , informacije o odnosu sa javnošću, aktivnosti iz domena održivog razvoja, sve tendere i odluke iz domena javnih nabavki, sva interna pravila i Izvještaj o radu Javnog preduzeća. | predsjednik upravnog odbora direktor | kontinuirano | Realizovano Redovno se objavljaju: svi zaključeni Ugovori o korišćenju morskog dobra , informacije o odnosu sa javnošću, aktivnosti iz domena održivog razvoja, svi tenderi i odluke iz domena javnih nabavki, sva interna |

| | | | | | | | | kontinuirano | pravila i Izveštaj o radu Javnog preduzeća. |
|-------------------------------|--------------------|---|---|--|--------|--|--------------------|--------------|--|
| 1.2 Rukovođenje i upravljanje | pomoćnik direktora | Nedozvoljeno lobiranje ili drugi nejavni uticaj Narušavanje principa transparentnosti Prekoračenje prenesenih ovlašćenja direktora Narušavanje integriteta institucije | Zakon o sprječavanju korupcije Interna akta institucije Praćenje propisa iz oblasti zakonodavstva koji se odnose na Javno preduzeće | Neadekvatno sprovođenje nadzora i kontrole nad radom službi, odstupanje u realizaciji godišnjih planova i programa | 5 7 35 | Praćenje realizacije preporuka nadležnih organa. Redovno praćenje izveštaja godišnjih planova i programa. | pomoćnik direktora | kontinuirano | ↔ Realizovano Redovno se prate i prilagođavaju preporuke , zaključci, mišljenja nadležnih organa (Vlade Crne Gore, resorno nadležnog Ministarstva održivog razvoja i turizma, sprovode se odluke nadležnih sudova itd) Realizovano Redovno se prati realizacija: godišnjeg Plana korišćenja sredstava Javnog preduzeća, Plana javnih nabavki, Plana aktivnosti na pripremi ljetne turističke sezone, Programa privremenih objekata u zoni morskog dobra, Atlasa Crnogorskih plaža i kupališta, Programa |

| | | | | | | | | | |
|--|--|--|--|--|---|-----------------------|--|--------------|--|
| | | | | | | | | kontinuirano | organizacije čvrsto izgrađenih pristaništa i privetista, Izvještaja o stanju uređenja prostora, Programa uređenja prostora za zonu morskog dобра и svi ostali planovi u vezi sa radom Javnog preduzeća). |
| | | | | | Redovna saradnja sa nadležnim Ministarstvom, organima lokalne samouprave i lokalnim društvima. | pomoćnik direktora | | kontinuirano | Realizovano Javno preduzeće ima redovnu saradnja sa nadležnim Ministarstvo m, organima lokalne samouprave i lokalnim društvima. U toku 2018. godine na snazi su bili Sporazumi sa svim Primorskim lokalnim samouprava ma o namjenskom korišćenju prihoda Javnog preduzeća u cilju finansiranja redovnog cjelogodišnje g zajedničkog obavljanja komunalnih djelatnosti u zoni morskog dobra. Javno |

| | | | | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--------------|--|
| | | | | | | | | kontinuirano | preduzeće je potpisnik i učesnik Sporazuma o realizaciji javnog rada "Neka bude čisto za 2018. godinu". Javno preduzeće je potpisalo Sporazum o strateškom planiranju sa NTO Crne Gore. Javno preduzeće je potpisalo Sporazum sa Upravom za vode o saradnji u cilju zajedničkog rješavanja problema na rukavcu rijeke Bojane. Javno preduzeće je sarađivalo i sa različitim nevladinim organizacijama, odnosno potpisivalo sporazume i uložilo finansijska sredstva povodom obilježavanja Dana planete Zemlje, Dana močvarnih staništa, Dana obale, Dana zaštite životne sredine u okviru kojeg se realizuje Program Plave zastavice. Takođe, realizovana je |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--------------|--|

| | | | | | | | | | | |
|-------------------------------|---------------------|---|---|--|--------------|--|---------------------|--------------|---|--|
| | | | | | | | | kontinuirano | | saradnja sa svim lokalnim Komunalnim preduzećima, a na zahtjev lokalnog Komunalnog preduzeća u Ulcinju zaključen je Sporazum o usmjeravanju finansijskih sredstava u cilju poboljšanja komunalne infrastrukture na određenim kupalištima. Kako je poslovna politika Javnog preduzeća usmjerena na ostvarivanje saradnje sa svim vladinim, nevladinim, lokalnim, međunarodnim subjektima u cilju unapređenja korišćenja, uređenja i promocije morskog dobra u državnoj svojini, tako je Javno preduzeće pozitivno odgovaralo na sve zahtjeve navedenih subjekata. |
| 1.3 Rukovođenje i upravljanje | savjetnik direktora | Nedozvoljeno lobiranje ili drugi nejavni uticaj | Zakon o sprječavanju korupcije Interna akta | Neadekvatno koordiniranje sa resornim Ministarstvom u određivanju politike razvoja i upravljanja | 5 7 35 | Praćenje realizacije preporuka nadležnih organa. | savjetnik direktora | kontinuirano | ↔ | Nije realizovano Na sistematizova |

| | | | | | | | | | | |
|-------------------------------|-----------|---|---|--|--------------|--|---------------------|--------------|---|--|
| | | Narušavanje principa transparentnosti Narušavanje integriteta institucije | institucije Zakoni i podzakonska akta | (utvrđivanje poslovne politike i mjera za njeno sprovodenje, izrada planskih dokumenata, programa i projekata za zonu morskog dobra, izrada godišnjih planova i programa rada Javnog preduzeća). | | Saradnja sa nadležnim Ministarstvima, organima lokalne samouprave i lokalnim društvima. | savjetnik direktora | kontinuirano | kontinuirano | nom radnom mjestu u 2018. godini nije bilo izvršioца. |
| 1.4 Rukovođenje i upravljanje | savjetnik | Nedozvoljeno lobiranje ili drugi nejavni uticaj Narušavanje principa transparentnosti Narušavanje integriteta institucije | Zakon o sprječavanju korupcije Interna akta institucije Zakoni i podzakonska akta | Neadekvatno koordiniranje sa sredstvima javnog informisanja, organima lokalne samouprave , nevladinim organizacijama, odstupanje od praćenja realizacije godišnjih planova i programa. | 5 7 35 | Praćenje realizacije preporuka nadležnih organa. Redovna saradnja sa nevladinim organizacijama. | savjetnik | kontinuirano | Realizovano Postupano je po svim preporukama nadležnih organa i to: zaključaka Vlade Crne Gore i mišljenja i preporuka resorno nadležnog Ministarstva održivog razvoja i turizma i ostalih ministarstava . | Realizovano U izvještajnom periodu se poštovala poslovna politika Javnog preduzeća usmjerena na ostvarivanje saradnje sa svim |

| | | | | | | | | | |
|---|--|---|--|--|---|--|--|--|--|
| | | | | | | | | kontinuirano | Vladinim i Nevladinim organizacija ma. Odgovarano je na sve zahtjeve Nevladinih organizacija. U saradnji sa Nevladnim organizacija ma obilježavane su i promovisane ekološke i druge akcije. |
| | | | | | Učešće i koordinacija u Izvještaju o radu Javnog preduzeća. | savjetnik | kontinuirano | Realizovano Savjetnik je učestvovao u izradi Izvještaja o radu javnog preduzeća za izvještajni period. | |
| 2.1 Kadrovska politika, etično i profesionalno ponašanje zaposlenih | predsjednik upravnog odbora članovi upravnog odbora direktor pomoćnik direktora savjetnik direktora savjetnik šef kabineta rukovodioци | Primanje nedozvoljenih poklona ili druge nedozvoljene koristi | Zakon o sprječavanju korupcije Etički kodeks Interna pravila i procedure | Primanje poklona (javnih funkcionera) suprotno odredbama Zakona o sprječavanju korupcije. Nepoštovanje zakonske obaveze evidentiranja primljenih poklona i njihove vrijednosti. Nedostavljanje Agenciji za sprječavanje korupcije izvoda iz evidencije poklona. | 5 7 35 | Donošenje internog Pravilnika o uspostavljanju registra poklona. Upoznavanje svih zainteresovanih o obavezama evidencije poklona. | pomoćnik direktora šef kabineta pomoćnik direktora šef kabineta | kontinuirano kontinuirano | ↔ Realizovano Upravni odbor je 17.12.2018. godine donio Pravilnik o sadržaju i načinu vođenja evidencije poklona. Realizovano Usvojeni Pravilnik o sadržaju i načinu vođenja evidencije poklona broj: |

| | | | | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|---|--------------|-------------|--|
| | | | | | | | | | |
| | | | | | Imenovanje lica zaduženog za evidenciju poklona imenovanih lica u Javnom preduzeću. | direktor pomoćnik direktora šef kabineta | kontinuirano | Realizovano | 0203-3774/11-1 od 17.12.2018. godine, je objavljen na oglasnoj tabli Javnog preduzeća i dostavljen svakom zaposlenom na upoznavanje. |
| | | | | | Redovna kontrola evidencije o primljenim poklonima. | pomoćnik direktora šef kabineta | kontinuirano | Realizovano | Rješenjem o imenovanju zaposlenih za evidenciju poklona broj: 0202-68/1 od 10.01.2019. godine, imenovana su lica za evidenciju poklona u Javnom preduzeću. |
| | | | | | Dostavljanje Agenciji za sprječavanje korupcije izvod iz evidencije poklona na propisanom obrascu do kraja Marta | pomoćnik direktora šef kabineta rukovodilac | kontinuirano | Realizovano | Agenciji za sprječavanje korupcije je |

| | | | | | | tekuće godine. | službe za opšte i pravne poslove | kontinuirano | dostavljeno Obaveštenje broj:0201-125/2 od 01.04.2019. godine |
|---|--|---|--------------------------------|--|--------------|---|---|--------------|---|
| 2.2 Kadrovska politika, etično i profesionalno ponašanje zaposlenih | predsjednik upravnog odbora članovi upravnog odbora direktor | Narušavanje principa transparentnosti | Zakon o sprječavanju korupcije | Neblagovremeno i nepotpuno dostavljanje izvještaja o imovini i prihodima javnih funkcionera. | 6 6 36 | Redovno dostavljanje izvještaja o imovini i prihodima javnih funkcionera. | javni funkcioneri (imenovani i zaposleni u instituciji) | kontinuirano | ↔ Realizovano Redovno se dostavljaju izvještaji o imovini i prihodima javnih funkcionera u Javnom preduzeću. |
| 2.3 Kadrovska politika, etično i profesionalno ponašanje zaposlenih | svi zaposleni | Primanje nedozvoljenih poklona ili druge nedozvoljene koristi | Zakoni i podzakonska akta | Primanje poklona suprotno odredbama zakona. Nedovoljna informisanost zaposlenih o obavezi prijavljivanja poklona. | 4 4 16 | Donošenje i objavljivanje obavještenja kojim će se svi službenici upoznavati o obavezi prijavljivanja svih poklona, a neposredni rukovodioci obvezati da ažurno vode evidenciju o primljenim poklonima i izvještavaju imenovano lice. | upravni odbor direktor | | ↔ Realizovano Nakon stupanja na snagu Pravilnika o sadržaju i načinu vođenja evidencije poklona broj: 0203-3774/11-1 od 17.12.2018. godine , svi službenici su obavješteni o obavezi prijavljivanja svih poklona, a neposredni rukovodioci obavešteni o obavezi da ažurno vode evidenciju o primljenim poklonima i izvještavaju rješenjem imenovana lica. |

| | | | | | | | | | | |
|---|---|--|--|---|--------------|---|---|--------------|---|---|
| 2.4 Kadrovska politika, etično i profesionalno ponašanje zaposlenih | predsjednik upravnog odbora članovi upravnog odbora direktor pomoćnik direktora savjetnik direktora savjetnik šef kabineta rukovodioci | Nedozvoljeno lobiranje ili drugi nejavni uticaj Narušavanje principa transparentnosti Sukob interesa | Interni akti institucije Obaveza sastavljanja izvještaja Zakoni i podzakonska akta | Veliki i/ili nekontrolisan prostor donošenja diskrecionih odluka prilikom donošenja preraspoređnih rješenja, odluka o uvećanju zarade i drugih odluka od značaja za rad, edukaciju, usavršavanje i materijalni status zaposlenih. | 5 7 35 | Dostavljanje svih odluka od značaja za rad, edukaciju, usavršavanje i materijalni status zaposlenih putem elektronske pošte. Objavljivanje odluka na oglasnoj tabli preduzeća. | direktor | kontinuirano | ↔ | Realizovano Svi zaposleni su putem elektronske aplikacije obavještavani o svim odlukama, prijedlozima, pozivima za edukacije, stručna usavršavanja, odluke od značaja za rad i materijalni status. |
| | | | | | | Objavljivanje odluka na oglasnoj tabli preduzeća. | direktor | kontinuirano | Realizovano Sve odluke od značaja za zaposlene pojedinačno i za Javno preduzeće se objavljaju na Oglasnoj tabli što se konstatiše zabilješkom na samoj odluci. | |
| 2.5 Kadrovska politika, etično i profesionalno ponašanje zaposlenih | upravni odbor direktor pomoćnik direktora savjetnik direktora savjetnik šef kabineta rukovodioci | Neprijavljivanje korupcije i drugih nezakonitih radnji | Zakon o sprječavanju korupcije | Nedovoljan razvijen nivo svijesti zaposlenih za prijavljivanje korupcije i drugih nezakonitih radnji unutar Javnog preduzeća. | 5 7 35 | Stručno usavršavanje zaposlenih o mehanizmima prijavljivanja korupcije i drugih nezakonitih radnji unutar preduzeća. | direktor pomoćnik direktora savjetnik direktora savjetnik šef kabineta rukovodioci | kontinuirano | ↔ | Nije realizovano U izvještajnom periodu nije bilo poziva od starne stručnih tijela za prisustvo na edukacijama o mehanizmima prijavljivanja korupcije i drugih nezakonitih |

| | | | | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|--------------|--|--------------------------|
| | | | | | | | | kontinuirano | radnji unutar preduzeća. |
| | | | | | Stručno usavršavanje zaposlenih prema ciljnim grupama posebno prema službenicima koji pokrivaju rizične grupe poslova, najmanje 2 puta godišnje. | direktor pomoćnik direktora savjetnik direktora savjetnik šef kabineta rukovodioci | kontinuirano | Nije realizovano U izvještajnom periodu nije bilo poziva stručnih tijela za edukaciju zaposlenih prema ciljnim grupama posebno prema službenicima koji pokrivaju rizične grupe poslova. | |
| | | | | | Obaveza da se na kolegijumima direktora i na sjednicama Upravnog odbora raspravlja o temi integriteta i prevencije korupcije. | direktor pomoćnik direktora savjetnik direktora savjetnik šef kabineta rukovodioci | kontinuirano | Realizovano Upravni odbor usvaja plan i izvještaje integriteta i nakon diskusija zaključuje o neophodnosti prevencije korupcije i usvajanja internih akata u cilju sprečavanja korupcije u Javnom preduzeću. Na kolegijumima direktora diskutuje se o temi integriteta i prevencije korupcije i predaju interna akta u cilju zaštite | |

| | | | | | | | | | |
|---|---|--|--------------------------|---|--------------|---|--|--------------|---|
| | | | | | | Poštovanje internih pravila preduzeća. | direktor pomoćnik direktora savjetnik direktora savjetnik šef kabineta rukovodioci | kontinuirano | integriteta Javnog preduzeća. |
| | | | | | | Usvajanje godišnjeg plana obuka posvećenih etici i integritetu. | direktor pomoćnik direktora savjetnik direktora savjetnik šef kabineta rukovodioci | kontinuirano | Realizovano U toku izvještajnog perioda nije izrečena nijedna sankcija zbog nepoštovanja internih pravila Javnog preduzeća. |
| | | | | | | | | | Nije realizovano U izvještajnom periodu nije usvajan godišnji plan obuka posvećen etici i integritetu. |
| 2.6 Kadrovska politika, etično i profesionalno ponašanje zaposlenih | direktor pomoćnik direktora savjetnik šef kabineta rukovodioci savjetnik direktora | Neefikasna i neracionalna kadrovska politika | Interna akta institucije | Neadekvatni kadrovski kapaciteti u određenim službama | 5 6 30 | Izrada kadrovskog plana Javnog preduzeća na godišnjem nivou. | direktor pomoćnik direktora savjetnik direktora savjetnik šef kabineta rukovodioci | kontinuirano | Realizovano Javno preduzeće ima usvojeni Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematsaciji i radnih mesta. Kako izrada kadrovskog plana nije obavezujuća za Javno preduzeće, Upravni odbor Javnog preduzeća najmanje |

| | | | | | | | | | |
|---|--|----------------|---|---|--------------|--|-------------------------|--------------|--|
| | | | | | | | | kontinuirano | jedanput godišnje analizira potrebe za izmjenama u kadrovskom dijelu. |
| | | | | | | | | kontinuirano | Realizovano U izvještajnom periodu redovno se obavljalo stručno usavršavanje zaposlenih shodno internim pravilnicima, saglasno potrebama radnog mјesta koje obavljaju i uopšte potrebama Javnog preduzeća. |
| 2.7 Kadrovska politika, etično i profesionalno ponašanje zaposlenih | predsjednik upravnog odbora članovi upravnog odbora direktor pomoćnik direktora savjetnik direktora savjetnik šef kabineta rukovodioci svi zaposleni | Sukob interesa | Etički kodeks Zakoni i podzakonska akta | Mogućnost nastanka sukoba interesa prilikom donošenja odluka i sprovođenja zakonskih procedura. | 7 5 35 | Praćenje propisa iz oblasti Zakonodavstva koji se odnose na Javno preduzeće. | rukovodilac institucije | kontinuirano | ↔ Realizovano Pomoćnici direktora, Služba za opštne i pravne poslove, Služba za ustupanje na korišćenje morskog dobra kao i sve ostale službe iz domena rada svoje službe redovno prate oblasti Zakonodavstva koji se odnose na Javno preduzeće. U |

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|--|---|--------------|--|--|--------------|---|
| | | | | | | | | kontinuirano | vezi sa tim instaliran je Katalog propisa u elektronskoj formi, gdje se propisi redovno ažuriraju. Javno preduzeće redovno prima i Službene listove Crne Gore. |
| | | | | | | Usvajanje Internih akata koji preciziraju postojanje sukoba interesa. | rukovodilac institucije | kontinuirano | Djelimično realizovano U svojim internim pravilnicima Javno preduzeće normira sukob interesa koji se odnosi na postupanje po konkretnom pravilniku. |
| 2.8 Kadrovska politika, etično i profesionalno ponašanje zaposlenih | direktor pomoćnik direktora savjetnik direktora savjetnik šef kabineta rukovodioci svi zaposleni | Povrede profesionalnih, etičkih pravila i pričasno ponašanje Narušavanje integriteta institucije | Plan i program obuka Interna akta institucije | Nedostatak stručnog znanja i vještina kadra. | 4 7 28 | Usvajanje godišnjeg plana i programa stručnog usavršavanja. | direktor pomoćnik direktora savjetnik direktora savjetnik šef kabineta rukovodioci svi zaposleni | kontinuirano | ↔ Djelimično realizovano Planom korišćenja sredstava Javnog preduzeća precizira se i dio sredstava za obučavanje zaposlenih, a rukovodioci internu predlažu obučavanje zaposlenih saglasno |

| | | | | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|--------------|--|--|
| | | | | | | | | kontinuirano | potrebama posla. Javno preduzeće učestvuje na svim obukama koje tretiraju rad Javnog preduzeća, obuke o integritetu koje se sprovode kod Uprave za kadrove i kod Privredne komore Crne Gore. |
| | | | | | Redovno obučavanje zaposlenih o etici i integritetu. | direktor pomoćnik direktora savjetnik direktora savjetnik šef kabineta rukovodioци svi zaposleni | kontinuirano | Djelimično realizovano Svi zaposleni u Javnom preduzeću se dva puta godišnje (po potrebi i češće) napominju o potrebi poštovanja Etičkog kodeksa Javnog preduzeća, Internih i Eksternih pravila o potrebi održavanja ugleda Javnog preduzeća, Plana integriteta Javnog preduzeća i integriteta Javnog preduzeća uopšte. | |

| | | | | | | | | | |
|--|---|--|---------------------------------|---------------------------------|--------|--|---|--------------|--|
| | | | | | | Redovna kontrola izvršavanja radnih zadataka. | direktor pomoćnik direktora savjetnik direktora savjetnik šef kabineta rukovodioci svi zaposleni | kontinuirano | Realizovano U Javnom preduzeću za Izvještajni period nije bilo primjedbi na izvršavanje radnih zadataka. Obavljeni su u rokovima i na zakonit i zadovoljavajući način. |
| 3.1 Planiranje i upravljanje finansijama | predsjednik upravnog odbora članovi upravnog odbora direktor pomoćnik direktora savjetnik direktora savjetnik rukovodilac finansijske službe šef računovodstva koordinator za plan i analizu službenik za javne nabavke saradnik za javne nabavke | Neadekvatno planiranje i izvršavanje budžeta | stručno usavršavanje zaposlenih | Neadekvatno planiranje budžeta. | 5 7 35 | Saradnja sa svim lokalnim zajednicama prilikom planiranja budžeta. Godišnje dostavljanje finansijskog Izvještaja o realizaciji budžeta. | predsjednik upravnog odbora direktor pomoćnik direktora savjetnik rukovodilac finansijske službe rukovodilac službe za uređenje i izgradnju morskog dobra | kontinuirano | ↔ Realizovano Javno preduzeće u pripremi donošenja Plana korišćenja sredstava za izvještajni period je održalo najmanje po dva sastanka sa lokalnim zajednicama, komunalnim preduzećima i uvažilo većinu njihovih zahtjeva. Realizovano Javno preduzeće jedanput godišnje, po potrebi i više puta izvještava resorno nadležno ministarstvo o realizaciji Plana korišćenja |

| | | | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|---|--|-----------------------------|
| | | | | | Pohađati relevantne obuke i seminare na temu planiranja budžeta. | rukovodilac finansijske službe šef računovodstva koordinator za plan i analizu službenik za javne nabavke saradnik za javne nabavke | kontinuirano | sredstava Javnog preduzeća. |
| | | | | | | | Realizovano Ekonomsko finansijska služba je u izvještajnom periodu pohađala sledeće stručne Seminare: 1. Sastavljanje finansijskih iskaza i izvještaja menadžment a za 2017. godinu , 2. Sastavljanje finansijskih izvještaja i predlog novog Zakona javnim nabavkama za 2018. godinu, 3. Godišnja poreska prijava na porez na dohodak fizičkih lica za 2017. godinu, 4. Poresko- radna praksa i javne nabavke, 5. Integrисано izvještавање у функцији унапређења пословања, 6. Razvoj i jačanje timskog rada sa ciljem унапређења резултата rada, voditelj | |

| | | | | | | | | | |
|--|--|--|--|--|---|--|--------------|---|--|
| | | | | | | | | kontinuirano | timu član tima, svaremen poslovne vještine, 7. Računovodst vena i revizorska profesija budućnosti; povjerenje- integritet- transparentn ost, 8. Računovodst veni poreski propisi, priprema za izradu završnog računa za 2018. godinu i promjene za 2019. godinu i 9. MSFI 15- prihodi po osnovu ugovora sa kupcima i MSFI 16- Lizing. Službenice za javne nabavke redovno posjećuju seminare koji se odnose na temu javnih nabavki. |
| | | | | | Učešće svih službi Javnog preduzeća u planiranju budžeta. | rukovodilac finansijske službe šef računovodstva koordinator za plan i analizu službenik za javne nabavke saradnik za javne nabavke rukovodioći šef kabineta | kontinuirano | Realizovano Prilikom donošenja Plana korišćenja sredstava Javnog preduzeća rukovodioći svih službi u preduzeću kao i službenice za javne nabavke uz | |

| | | | | | | | | | |
|--|---|--|---|---|--------|---|---|--------------|---|
| | | | | | | | | kontinuirano | puno učešće svih zaposlenih sačinjavaju radnu grupu koja se bavi izradom istog. Razmatraju se zahtjevi svih internih i eksternih subjekata u vezi sa izradom plana. |
| 3.2 Planiranje i upravljanje finansijama | predsjednik upravnog odbora članovi upravnog odbora direktor pomoćnik direktora savjetnik direktora savjetnik rukovodilac finansijske službe šef računovodstva koordinator za plan i analizu službenik za javne nabavke saradnik za javne nabavke | Neadekvatno planiranje i izvršavanje budžeta | Zakoni i podzakonska akta izvještavanje | Neadekvatno i nedovoljno transparentno trošenje budžetskih sredstava. | 3 7 21 | Redovno sprovođenje unutrašnjih finansijskih kontrola i angažovanje unutrašnjeg revizora. | predsjednik upravnog odbora direktor pomoćnik direktora | kontinuirano | ↔ Realizovano Zaključen je Sporazum o povjeravanju poslova unutrašnje revizije na neodređeno vrijeme broj: 0201-117/5 od 26.01.2012. godine. Poslovi su povjereni jedinici za unutrašnju reviziju Ministarstva održivog razvoja i turizma. Unutrašnja revizija je obavljena u toku izvještajnog perioda o čemu je donešen Izvještaj - revizija procesa izvršavanja obaveza po ugovorima o zakupu broj: 0201-465/4 od |

| | | | | | | | | | | | | |
|--|---|--|--|--|----------------------|---|---|--------------|---|---|--------------|--|
| | | | | | | | | | | | kontinuirano | 21.11.2018. godine. u Izvještaju nisu uočene nepravilnosti u poslovanju Javnog preduzeća. |
| | | | | | | | | | | | kontinuirano | Realizovano Javno preduzeće postupa po preporukama iz izvještaja o izvršenoj reviziji. |
| | | | | | | | | | | | kontinuirano | Realizovano Na svim sjednicama Kolegijuma jedna od tema je izvještavanje o potrošnji budžetskih sredstava. Dva puta godišnje po potrebi i više se na sjednicama Upravnog odbora razmatraju i donose zaključci u vezi sa potrošnjom budžetskih sredstava. |
| 3.3 Planiranje i upravljanje finansijama | direktor službenik za javne nabavke članovi komisije za otvaranje i | Neadekvatno sprovođenje postupaka javnih nabavki | Zakoni i podzakonska akta Obaveza sastavljanja izvještaja | Nedovoljna transparentnost postupka javnih nabavki, Mogućnost davanja prednosti određenom | 5 7 35 | Donijeti interne procedure o sprovođenju i praćenju postupka javnih nabavki i ustupanja kupališta i privremenih | direktor službenik za javne nabavke članovi komisije za otvaranje i | kontinuirano | ↔ | Realizovano Javno preduzeće je usvojilo sledeće | | |

| | | | | | | | | | |
|--|---|---|---|---|--|--|---|--|--|
| | vrednovanje ponuda članovi komisija za aukcije za privremene objekte članovi komisija za otvaranje i vrednovanje ponuda za kupališta | neadekvatno sprovođenje postupaka za zakup lokacija Prekoračenje i zloupotreba službenih nadležnosti nezakonit uticaj | Ugovor o javnoj nabavci ugovori o korišćenju morskog dobra | ponuđaču kroz neobjektivno bodovanje pristiglih ponuda zbog prijateljskih i rođačkih veza (klijentizam, nepotizam, kronizam) ili sukoba interesa, Neobjektivno bodovanje pristiglih ponuda. | | lokacija, kao i ugovora o javnim nabavkama i ugovora o korišćenju morskog dobra. | vrednovanje ponuda članovi komisija za aukcije za privremene objekte rukovodilac službe za opšte i pravne poslove Rukovodilac službe za ustupanje na korišćenje morskog dobra članovi komisija za otvaranje i vrednovanje ponuda za kupališta | kontinuirano | interne pravilnike: Pravilnik za sprovođenje postupaka ustupanja/davanja na korišćenje djelova morskog dobra, Pravilnik o radu i postupanju tenderskih komisija prilikom sprovođenja postupka ustupanja/davanja na korišćenje djelova morskog dobra, Pravilnik za sprovođenje hitnih nabavki , Interno uputstvo za sprovođenje javnih nabavki u Javnom preduzeću, Pravilnik za sprovođenje postupka za nabavku male vrijednosti. |
| | | | | | Provjera tačnosti izjava o nepostojanju sukoba interesa članova tenderskih komisija i službenika za javne nabavke i obrazaca za imovinu. | direktor pomoćnik direktora savjetnik direktora savjetnik | kontinuirano | Realizovano Odgovorna lica su upoznata sa svim izjavama o nepostojanju sukoba interesa članova tenderskih komisija i službenika za | |

| | | | | | | | | | | |
|--|--|--|---|--|--------|---|---|--------------|---|---|
| | | | | | | | | kontinuirano | | javne nabavke i obrazaca za imovinu kao i izjava o nepostojanju sukoba interesa članova komisija i za druge oblasti. |
| 3.4 Planiranje i upravljanje finansijama | direktor službenik za javne nabavke | Nedozvoljeno lobiranje ili drugi nejavni uticaj Narušavanje principa transparentnosti | Zakoni i podzakonska akta Portal javnih nabavki | Nedovoljna transparentnost javnih nabavki. | 5 7 35 | Objavljivati ugovore i sve anekse ugovora na internet stranici. Objavljivati pozive za učešće u postupcima javnih nabavki i drugu dokumentaciju iz oblasti javnih nabavki. | direktor službenik za javne nabavke | kontinuirano | ↔ | Realizovano Na internet stranici Javno preduzeća se redovno objavljaju ugovori i svi aneksi ugovora. Realizovano Na interenet stranici Javno preduzeća i u dnevnom listu se objavljaju pozivi za učešće u postupcima javnih nabavki i druga dokumentacija iz oblasti javnih nabavki. |
| 3.5 Planiranje i upravljanje finansijama | službenik za javne nabavke saradnik za javne nabavke službenici koji pripremaju tehničke | Iskoriščavanje javne funkcije ili službenog položaja | Etički kodeks Inspeksijska kontrola Zakoni i podzakonska akta Interna akta institucije | Davanje prednosti odrenom ponuđaču u procesu javne nabavke, na način da se tehnička specifikacija prilagođava za određenog ponuđača. | 5 7 35 | Uključivanje po jednog eksperta iz oblasti na koju se odnosi konkretna javna nabavka u sastav komisije. | službenik za javne nabavke službenici koji pripremaju tehničke specifikacije | kontinuirano | ↔ | Realizovano Javno preduzeće po potrebi angažuje u sastav komisije |

| | | | | | | | | | |
|---|--|--|---|--|------------------|---|---|--------------|---|
| | specifikacije | | | | | Prilikom sprovođenja postupka javnih nabavki male vrijednosti pozvati veći broj ponuđača. | službenik za javne nabavke službenici koji pripremaju tehničke specifikacije | kontinuirano | eksperta iz oblasti na koju se odnosi konkretna javna nabavka |
| | | | | | | | | | Realizovano Prilikom sprovođenja postupka javnih nabavki male vrijednosti pozvaju se najmanje tri ponuđača. |
| 4.1 Čuvanje i bezbjednost podataka i dokumenata | direktor pomoćnik direktora savjetnik direktora savjetnik šef kabineta rukovodioци svi zaposleni | Iskorišćavanje javne funkcije ili službenog položaja neovlašćeno otkrivanje i pristup informacijama sa udaljenih lokacija Ugrožavanje zaštite podataka Curenje informacija | zakonska regulativa Interna akta institucije Pojačan stručni nadzor Etički kodeks Interna pravila i procedure | Nedovoljna IT bezbjednost podataka kao i njihovo korišćenje za privatne svrhe. | 5 7 35 | Učlanjivanje svih pc računara i windows klijenata u domen i instalacija antivirusa specijalizovanog za domensko okruženje uz administriranje sa centralne lokacije. | predsjednik upravnog odbora članovi upravnog odbora direktor pomoćnik direktora savjetnik direktora savjetnik šef kabineta rukovodioци svi zaposleni | kontinuirano | ↔ Dijelimično realizovano Pokrenut je postupak javne nabavke u cilju realizacije učlanjivanja svih pc računara i windows klijenata u domen i instalacija antivirusa specijalizovanog za domensko okruženje uz administriranje sa centralne lokacije. |
| | | | | | | Nabavka računarske mrežne opreme za zaštitu od neovlašćenog otkrivanja i pristupa podacima sa udaljenih | predsjednik upravnog odbora članovi upravnog odbora | kontinuirano | Dijelimično realizovano Pokrenut je postupak javne |

| | | | | | | | | |
|--|--|--|--|--|---|--|--------------|---|
| | | | | | lokacija (VPN mreža). | direktor pomoćnik direktora savjetnik direktora savjetnik šef kabineta rukovodioци svi zaposleni | kontinuirano | nabavke u cilju realizacije nabavke računarske mrežne opreme za zaštitu od neovlašćenog otkrivanja i pristupa podacima sa udaljenih lokacija (VPN mreža). |
| | | | | | Upoznavanje svih zaposlenih sa opštom odredbom o zaštiti podataka o ličnosti. | predsjednik upravnog odbora članovi upravnog odbora direktor pomoćnik direktora savjetnik direktora savjetnik šef kabineta rukovodioци svi zaposleni | kontinuirano | Realizovano Svi zaposleni su upoznati sa odredbama Zakona o zaštiti podataka o ličnosti. Javno preduzeće ima usvojene sljedeće interne pravilnike: Odluku o uvođenju i razlozima uvođenja sistema video nadzora , Pravila obrade i zaštite podataka o ličnosti. |
| | | | | | Redovno ažuriranje registra rizika. | predsjednik upravnog odbora članovi upravnog odbora direktor pomoćnik direktora | kontinuirano | Djelimično realizovano Potrebne su dodatne edukacije zaposlenih u vezi sa registrom rizika. |

| | | | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|---|---|---|
| | | | | | | | | |
| | | | | | | <p>savjetnik direktora savjetnik šef kabineta rukovodioči svi zaposleni</p> <p>Stručno usavršavanje zaposlenih.</p> <p>predsjednik upravnog odbora članovi upravnog odbora direktor pomoćnik direktora savjetnik direktora savjetnik šef kabineta rukovodioči svi zaposleni</p> | <p>kontinuirano</p> <p>kontinuirano</p> | <p>Realizovano</p> <p>U izvještajnom periodu zaposleni u Javnom preduzeću su počeli sledeće obuke i seminare:</p> <ul style="list-style-type: none"> Sastavljanje finansijskih iskaza i izvještaja menadžmenta za 2017. godinu, Sastavljanje finansijskih izvještaja i predlog novog Zakona javnim nabavkama za 2018. godinu, Godišnja poreska prijava na porez na dohodak fizičkih lica za 2017. godinu, Poresko-radna praksa i javne nabavke, Integrисано izvještavanje u funkciji unapređenja poslovanja, Razvoj i |

| | | | | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--------------|--|
| | | | | | | | | kontinuirano | jačanje timskog rada sa ciljem unapređenja rezultata rada, voditelj tima član tima, svaremen poslovne vještine, Računovodst vena i revizorska profesija budućnosti: povjerenje- integritet- transparentn ost, Računovodst veni poreski propisi, priprema za izradu završnog računa za 2018. godinu i promjene za 2019. godinu, MSFI 15- prihodi po osnovu ugovora sa kupcima i MSFI 16- Lizing, "Tajnost podataka", "Revolucija u sektoru ljudskih resursa", svi zaposleni u Javnom preduzeću su pohađali obukame iz oblasti zaštite na radu-Akt o procjeni rizika na radnom mjestu, Međunarodna konferencija PORTODIMAR E (geoPortal of Tools & |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--------------|--|

| | | | | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--------------|--|
| | | | | | | | | kontinuirano | Data for sustainable Management of coastal and marine Environment) , "Uhvati čist talas" (uspostavljanje pravilnog sistema upravljanja ambalažnim otpadom u opštini Budva), Komunikaciona strategija (izrada komunikacione strategije za period od pet godina za potrebe Javnog preduzeća, kao i u kontekstu saradnje sa nadležnim Ministarstvom Crne Gore i ostalim subjektima), FREI (festival nekretnina i investicija), Radionica o invazivnim i unešenim vrstama Jadrana, TAIEX workshop on reporting Methodology for Marine Ecosystem and Bathing Water Indicators, TAIEX workshop on Establishing legal and Institutional Framework for Invasive |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--------------|--|

| | | | | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--------------|---|
| | | | | | | | | kontinuirano | Alien Species, Radionica o CITES i ZOO Direktivama Evropske Unije, Training workshop on EO10 – Marine Litter, Kreativna radionica BUDVA GO GREEN, Radionica o direktivama staništa i zaštita morskih i obalnih područja, Informativni sastanak za INTERREG- IPA program prekogranič e saradnje Hrvatska- Bosna i Hercegovina- Crna Gora 2014-2020, Info dan Jadransko- jonski transnaciona ni program ADRION 2014-2020 , Info dan INTERREG IPA CBC programa prekogranič e saradnje Italija- Albanija-Crna Gora 2019- 2020 , Implementaci oni seminar za korisnike Jadransko- jonskog transnaciona |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--------------|---|

nog programa (ADRION), Implementaci oni seminar za korisnike INTERREG IPA CBC programa prekogranične saradnje Italija-Albanija-Crna Gora , Projektna klinika organizovana od strane Upravljačkog tijela, u saradnji s Nacionalnim tijelom ovog Programa u Crnoj Gori-Kancelarijom za evropske integracije Vlade Crne Gore, u cilju pružanja detaljnih informacija i praktičnih savjeta za pripremu i podnošenje predloga projekta u okviru Drugog poziva za podnošenje predloga projekata u okviru Interreg IPA programa prekogranične saradnje Hrvatska-Bosna i Hercegovina-Crna Gora 2014-2020, Info dan Dunavskog transnacionalnog

kontinuirano

| | | | | | | | | | | |
|--|--|---|---|--|--------------|--|---|--------------|---|---|
| | | | | | | | | kontinuirano | | programa |
| 4.2 Čuvanje i bezbjednost podataka i dokumenata | direktor rukovodilac službe za opšte i pravne poslove izvršioci na poslovima arhive- pisarnice | Curenje informacija Nesavjestan rad Nestručan i neprofesionalan rad Ugrožavanje zaštite podataka | pojačan službeni i stručni nadzor | Neadekvatno postupanje sa službenom dokumentacijom i informacijama zbog nedovoljnih mjera fizičke bezbjednosti i tehničke sigurnosti. | 5 7 35 | Redovna godišnja analiza mjera fizičke i tehničke bezbjednosti. Unapređenje uslova za fizičku i tehničku bezbjednost. | direktor rukovodilac službe za opšte i pravne poslove | kontinuirano | ↔ | Realizovano Javno preduzeće ima Zaključen Ugovor o pružanju usluga fizičke i tehničke zaštite lica i imovine Javnog preduzeća. |
| 4.3 Čuvanje i bezbjednost podataka i dokumenata | rukovodilac službe za opšte i pravne poslove | Curenje informacija Odavanje tajnih podataka Zloupotreba službenih podataka i | Zakoni i podzakonska akta Etički kodeks Interna pravila i procedure | Nedovoljna zaštita povjerljivih podataka zbog neadekvatnih mjera administrativne zaštite tajnih podataka. | 5 7 35 | Donijeti odluke kojima će se označiti stepen tajnosti podataka koji su u posjedu preduzeća. | direktor rukovodilac službe za opšte i pravne poslove | kontinuirano | ↔ | Djelimično realizovano Javno preduzeće je usvojilo interni Pravilnik o |

| | | | | | | | | | |
|--|--|-------------|--|--|--|---|--------------|--|----------------------------|
| | | informacija | | | | | | | poslovnoj/službenoj tajni. |
| | | | | | Usvajanje internih pravila u vezi sa zaštitom povjerljivih podataka. | direktor rukovodilac službe za opšte i pravne poslove | kontinuirano | Djelimično realizovano Javno preduzeće je usvojilo interni Pravilnik o poslovnoj/službenoj tajni. Konstantna je obaveza zaposlenih u Javnom preduzeću poštovanja Etičkog kodeksa u toku radnog vremena i nakon radnog vremena. | |
| | | | | | Primjena zakonskih i internih pravila postupanja sa ličnim podacima. | direktor rukovodilac službe za opšte i pravne poslove | kontinuirano | Realizovano Javno preduzeće u svom poslovanju i prilikom objavljivanja dokumentacije na internet stranici Javnog preduzeća postupa saglasno odredbama zakona o zaštiti podataka o ličnosti, internim pravilima obrade i zaštite podataka o ličnosti. | |

| | | | | | | | | | | |
|--|--|--|---|---|--------------|---|--|--------------|---|--|
| | | | | | | | | | | |
| 4.4 Čuvanje i bezbjednost podataka i dokumenata | rukovodilac službe za opšte i pravne poslove izvršioci na poslovima arhive- pisarnice | Curenje informacija Nesavjestan rad Nestručan i neprofesionalan rad | Interna akta institucije Podzakonska akta Etički kodeks Interna pravila i procedure stručno usavršavanje zaposlenih | Neadekvatan ili neefikasan sistem kontrole nad prijemom i razvrstavanjem dokumentacije. | 5 5 25 | Vršiti redovne kontrole nad prijemom i razvrstavanjem dokumentacije u cilju sprečavanja gubljenja, oštećenja ili nevidjeljanja dokumentacije. Unaprijediti uslove čuvanja i skladištenja dokumentacije. | direktor rukovodilac službe za opšte i pravne poslove izvršioci na poslovima arhive-pisarnice | kontinuirano | ↔ | Realizovano Vrši se svakodnevna kontrola nad prijemom i razvrstavanje m dokumentacij e u cilju sprečavanja gubljenja, oštećenja ili nevidjeljanja dokumentacij e. Planirano je obezbjedjenje većeg prostora za bezbjedno čuvanje dokumentacij e Javnog preduzeća. |
| 5.1 Dostavljanje predloga odлуka za | predsjednik upravnog odbora | Povrede profesionalnih, etičkih pravila i | Zakoni i podzakonska akta | Nedostatak procedura o radu (nepostojanje smjernica, pravilnika, | 7 4 28 | Dostavljanje predloga odлуka za objavljivanje javnih poziva za zakup | predsjednik upravnog odbora | kontinuirano | ↔ | Realizovano Saglasno |

| | | | | | | | | | |
|------------------------|---|---|---|---|---|--|---|---|---|
| | objavljivanje javnih poziva za zakup privremenih lokacija i nacrt pravilnika Vladi | direktor članovi upravnog odbora pomoćnik direktora savjetnik rukovodioci | pristrasno ponašanje Nedozvoljeno lobiranje ili drugi nejavni uticaj Narušavanje principa transparentnosti | pojačan službeni i stručni nadzor stručno usavršavanje zaposlenih uputstava). | | privremenih lokacija i nacrta pravilnika Vladi vršiti u skladu sa odredbama Zakona o državnoj imovini , Statutom Javnog preduzeća i poslovnikom o radu Upravnog odbora Javnog preduzeća. | članovi upravnog odbora direktor pomoćnik direktora savjetnik rukovodioci | kontinuirano | Zakonu o državnoj imovini , Statutu Javnog preduzeća i poslovniku o radu Upravnog odbora Javnog preduzeća sve odluke usvojene na sjednicama Upravnog odbora koje podrazumijevaju dobijanje saglasnosti Vlade Crne Gore ili određenog ministarstva se blagovremen o dostavljaju. |
| | | | | | Praćenje i kontrola sprovođenja od strane neposrednih rukovodilaca i Pomoćnika direktora. | predsjednik upravnog odbora članovi upravnog odbora pomoćnik direktora savjetnik rukovodioci | kontinuirano | Realizovano Konstantno i redovno se prati i kontroliše sprovođenje od strane neposrednih rukovodilaca i Pomoćnika direktora. | |
| 6.1 Odnosi sa javnošću | direktor šef kabineta službenik zadužen za odnose sa javnošću i marketing referent za odnose sa javnošću i marketing | Nedozvoljeno lobiranje ili drugi nejavni uticaj Narušavanje principa transparentnosti Narušavanje integriteta institucije | Zakoni i podzakonska akta Princip četiri oka | Nedovoljna informisanost javnosti o radu preduzeća. Nedovoljna i nekoordinisana saradnja između različitih organizacionih jedinica | 6 6 36 | Redovno informisati o radu preduzeća po sopstvenoj inicijativi i na zahtjev medija i javnosti | direktor službenik zadužen za odnose sa javnošću i marketing referent za odnose sa javnošću i marketing | kontinuirano | ↔ Realizovano Kabinet direktora, PR službenici redovno informišu o radu preduzeća i po sopstvenoj inicijativi i na zahtjev |

| | | | | | | | | | |
|--|--|---|--|--|---|--|--------------|------------------------|--|
| | | Gubitak povjerenja građana u rad službenika i institucije | | | | | | kontinuirano | medija i javnosti. U uvid o radu preduzeća se može pratiti i na internet stranici Javnog preduzeća. Na svaki zahtjev medijskih kuća i javnosti se blagovremen o odgovara. Javno preduzeće učestvuje u svim emisijama u kojima je tema rad i aktivnosti Javnog preduzeća. |
| | | | | Unaprijediti kvalitet i kvantitet informacija na web stranici preduzeća. | direktor službenik zadužen za odnose sa javnošću i marketing referent za odnose sa javnošću i marketing | | kontinuirano | Djelimično realizovano | Javno preduzeće sve informacije o radu i aktivnostima, aktivnosti po službama, interna i eksterna dokumenta, uredno objavljuje na web stranici. Planirano je inoviranje web stranice Javnog preduzeća. |
| | | | | Redovno i blagovremeno dostavljati informacije PR službi. | direktor službenik zadužen za | | kontinuirano | Realizovano | Sve potrebne informacije i |

| | | | | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|---|--------------|--|--|
| | | | | | | | | | |
| | | | | | Informisati javnost o svim pitanjima koja su od javnog interesa ili izazivaju posebno interesovanje medija i javnosti. | odnose sa javnošću i marketing referent za odnose sa javnošću i marketing | kontinuirano | odluke se redovno i blagovremen o dostavljaju Kabinetu direktora PR službenicima. | |
| | | | | | Izraditi komunikacionu strategiju. | direktor službenik zadužen za odnose sa javnošću i marketing referent za odnose sa javnošću i marketing | kontinuirano | Realizovano Javno preduzeće dostavlja odgovore i informacije o svim pitanjima koja su od javnog interesa ili izazivaju posebno interesovanje medija i javnosti i u izvještajnom periodu nije bilo prigovora na isto. | |
| | | | | | Sprovoditi ispitivanja javnog mnjenja o radu preduzeća. | direktor službenik zadužen za odnose sa javnošću i marketing referent za odnose sa | kontinuirano | Nije realizovano Planirana je izrada komunikacione strategije. | Djelimično realizovano Javno preduzeće ne vrši neposredno ispitivanje javnog |

| | | | | | | | | | | | |
|------------------------------------|--|--|--|---|---|---|----|---|--|---|---|
| | | | | | | | | javnošću i marketing | kontinuirano | mnjenja ali je posredno u saznanju o mišljenju javnog mnjenja. Naime resorni nadležno Ministarstvo održivog razvoja i turizma ima određene instrumente za ispitivanje mišljenja javnog mnjenja i obevještava o istom Javno preduzeće. Javno preduzeće planira da i samo uvede određene instrumente za ispitivanje misljenja javnog mnjenja. | |
| 7.1 Slobodan pristup informacijama | službenik za sloboden pristup informacijama rukovodilac službe | Nedozvoljeno lobiranje ili drugi nejavni uticaj Narušavanje principa transparentnosti | Zakon o slobodnom pristupu informacijama | Neobjavljinje dokumenata shodno Zakonu o slobodnom pristupu informacijama, kao i ostalih informacija od značaja za građane. | 5 | 5 | 25 | Redovno objavljivati i ažurirati Vodič za sloboden pristup informacijama na internet stranici preduzeća | rukovodilac službe službenik za sloboden pristup informacijama | kontinuirano | ↔ Realizovano Saglasno zakonskim odredbama Javno preduzeće redovno objavljuje i ažurira Vodič za sloboden pristup informacijama na internet stranici preduzeća. |

| | | | | | | | | | | |
|------------------------------------|--|---|---|--|------------|---|---|--------------------------------|---|--|
| | | | | | | | na internet stranici, u skladu sa članom 12 ZSPI. | slobodan pristup informacijama | kontinuirano | preduzeće redovno objavljuje i ažurira propise koji regulišu rad preduzeća na internet stranici, u skladu sa članom 12 ZSPI. |
| 7.2 Slobodan pristup informacijama | službenik za slobodan pristup informacijama rukovodilac službe | Donošenje nezakonitih odluka Narušavanje integriteta institucije | Zakon o slobodnom pristupu informacijama Vodič za slobodan pristup informacijama | Neosnovano uskraćivanje podnosiocu zahtjeva pristup informaciji, neobavještavanje podnosioca zahtjeva o rješavanju zahtjeva. | 5 5 25 | Redovno dostavljati AZLP-u evidenciju rješenja po zahtjevima za slobodan pristup informacijama. | rukovodilac službe službenik za slobodan pristup informacijama | kontinuirano | ↔ Realizovano Redovno se dostavlja AZLP-u evidencija rješenja po zahtjevima za slobodan pristup informacijama i po tom pitanju Javno preduzeće nije imalo nijednu primjedbu. | Realizovano Redovno se objavljaju sva rješenja po zahtjevima za slobodan pristup informacijama na internet stranici Javnog preduzeća. |

Služba za uređenje i izgradnju morskog dobra

| REGISTER RIZIKA | | | PROCJENE I MJERENJE RIZIKA | | | | REAGOVANJE NA RIZIK | | | | PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA | |
|--|--|--|--|--|-------|--------------|---------------------|---|--|----------------------------------|------------------------------------|--|
| Oblasti rizika | Radna mjesta | Osnovni rizici | Postojeće mjere kontrole | Preostali rizici (rezidualni) | Vjer. | Po slj edice | Pr ojen a | Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika | Ogovorna osoba | Rok | St. | Kratak opis i ocjena realizacije mjere |
| 1.1 Pripremanje i planiranje programa investicija i komunalnog održavanja zone morskog dobra | pomoćnik direktora rukovodilac službe za uređenje i izgradnju morskog dobra zaposleni u službi za uređenje i izgradnju morskog dobra | Neadekvatno planiranje investicija Nerealizacija Plana javnih nabavki u vezi sa planiranim investicijama u dijelu uređenja i izgradnje morskog dobra Neblagovremeno i neažurno obavljanje povjerenih poslova Nedozvoljeni spoljašnji uticaji Primanje nedozvoljenih poklona ili druge nedozvoljene koristi Nedovoljna informisanost o zakonskim odredbama iz date oblasti. | Zakoni i podzakonska akta Zakon o sprječavanju korupcije Etički kodeks Interna pravila i procedure stručno usavršavanje zaposlenih | Nedostatak procedura o radu (nepostojanje smjernica, pravilnika, uputstava). | 5 | 7 | 35 | Praćenje i izvještavanje o stepenu realizacije planova, programa i projekata Direktoru i Upravnom odboru. Obezbjediti redovno sprovođenje plana i programa stučnog usavršavanja. | direktor rukovodilac službe za uređenje i izgradnju morskog dobra direktor rukovodilac službe za uređenje i izgradnju morskog dobra | kontinuirano kontinuirano | ↔ | Realizovano Redovno se prati i izvještava na kolegijumu direktora o stepenu realizacije Plana javnih nabavki i planova, programa i projekata Službe za uređenje i izgradnju. O istom se informiše i Upravni odbor najmanje dva puta godišnje po potrebi i češće. Djelimično realizovano Služba za uređenje i izgradnju morskog dobra je učestvovala na edukaciji iz oblasti zaštite na radu-Akt o procjeni rizika na javnom |

| | | | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|---|--------------|---|
| | | | | | Primjena Internog pravilnika. | direktor rukovodilac službe za uređenje i izgradnju morskog dobra | kontinuirano | mjestu. |
| | | | | | Konstantna saradnja sa nadležnim Ministarstvima, organima lokalne samouprave i lokalnim društvima u vezi sa sprovodenjem investicionih aktivnosti. | direktor rukovodilac službe za uređenje i izgradnju morskog dobra | kontinuirano | Realizovano U izvještajnom periodu Služba za uređenje i izgradnju morskog dobra je konstantno saradivala sa nadležnim Ministarstvima, organima lokalne samouprave i lokalnim društvima u vezi sa sprovodenjem investicionih aktivnosti. |

| | | | | | | | | | |
|--|--|---|--|--|--------|--|--|--------------|--|
| | | | | | | | | kontinuirano | aktivnosti i postupala po svim zaključcima resorno nadležnog Ministarstva i uvažavala preporuke lokalnih samouprava. |
| 2.1 Priprema tehničke dokumentacije za izvođenje radova na uređenju i izgradnji zone morskog dobra, praćenje propisa iz oblasti zakonodavstva koje se odnosi na JP iz domena rada službe | rukovodilac službe za uređenje i izgradnju morskog dobra zaposleni u službi za uređenje i izgradnju morskog dobra | Neblagovremeno i neažurno obavljanje povjerenih poslova Nedozvoljeni spoljašnji uticaji Primanje nedozvoljenih poklona ili druge nedozvoljene koristi | Zakoni i podzakonska akta pojačan službeni i stručni nadzor Zakon o sprječavanju korupcije stručno usavršavanje zaposlenih | Nedostatak procedura o radu (nepostojanje smjernica, pravilnika, uputstava). | 5 7 35 | Vršiti redovan nadzor nad realizacijom investicionih aktivnosti u zoni morskog dobra. Obezbjediti redovno sprovodenje plana Javnih nabavki. | rukovodilac službe za uređenje i izgradnju morskog dobra rukovodilac službe za uređenje i izgradnju morskog dobra | kontinuirano | Realizovano Služba za uređenje i izgradnju morskog dobra redovno vrši nadzor nad realizacijom investicionih aktivnosti u zoni morskog dobra, svakodnevno o čemu izvještava Kolegijum direktora. Realizovano Javne nabavke se sprovode saglasno Planu javnih nabavki . Blagovremen o se objavljaju javni pozivi sa napomenom da se određene javne nabavke prenose u plan za sledeću godinu zbog često duge |

| | | | | | | | | | | |
|--|---|---|--|--|------------|--|--|--|--|--|
| | | | | | | | Obezjediti redovno sprovođenje Plana rada. | rukovodilac službe za uređenje i izgradnju morskog dobra | kontinuirano | procedure (žalbi) saglasno Zakonu o javnim nabavkama. |
| | | | | | | | Obezjediti redovno i blagovremeno sprovođenje programa privremenih objekata. | rukovodilac službe za uređenje i izgradnju morskog dobra | kontinuirano | Realizovano Služba za uređenje i izgradnju morskog dobra sprovodi interni godišnji plan rada/aktivnosti i o istom informiše Kolegijum direktora. |
| 3.1 Izdavanje urbanističko-tehničkih uslova za uređenje obale i privremene objekta | rukovodilac službe za uređenje i izgradnju morskog dobra zaposleni u službi za uređenje i izgradnju morskog dobra | Neblagovremeno i neažurno obavljanje povjerenih poslova Nedozvoljeni spoljašnji uticaji Primanje nedozvoljenih poklona ili druge nedozvoljene koristi | Zakoni i podzakonska akta Zakon o sprječavanju korupcije Etički kodeks stručno usavršavanje zaposlenih | Nedostatak procedura o radu (nepostojanje smjernica, pravilnika, uputstava). | 7 4 28 | Ostvarivanje kontinuirane saradnje sa nadležnim institucijama i tijelima u vezi sa pitanjima uređenja morskog dobra. | rukovodilac službe za uređenje i izgradnju morskog dobra | kontinuirano | ↔ Realizovano U izvještajnom periodu Program privremenih objekata je realizovan u cijelosti. Sve nepravilnosti su konstatovane zapisički i redovno su obavještavani inspekcijski organi. | |

| | | | | | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--------------|--|
| | | | | | | | | | kontinuirano | imovinu, Upravom za nekretnine, resorno nadležnim Ministarstvom održivog razvoja i turizma, Ministarstvom finansija i svim ostalim relevantnim institucijama u vezi sa pitanjima uređenja morskog dobra. |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--------------|--|

Kabinet direktora

| REGISTER RIZIKA | | | PROCJENE I MJERENJE RIZIKA | | | | | REAGOVANJE NA RIZIK | | | PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA | |
|---|--|---|---|--|-------|--------------|-----------|--|-----------------------|--------------|------------------------------------|--|
| Oblasti rizika | Radna mjesta | Osnovni rizici | Postojeće mjere kontrole | Preostali rizici (rezidualni) | Vjer. | Po slj edice | Pr ojen a | Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika | Ogovorna osoba | Rok | St. | Kratak opis i ocjena realizacije mjere |
| 1.1 Stručni i drugi poslovi vezani za rad direktora, kontrola sprovođenja zaključaka sa sjednica Kolegija direktora | šef kabineta Zaposleni u kabinetu direktora | Narušavanje integriteta institucije Nesavjestan rad Nestručan i neprofesionalan rad Neblagovremeno i neazurno obavljanje povjerenih poslova Curenje informacija | Zakoni i podzakonska akta pojačan službeni i stručni nadzor stručno usavršavanje zaposlenih | Nedostatak procedura o radu (nepostojanje smjernica, pravilnika, uputstava). | 7 | 4 | 28 | Kontrola poštovanja Etičkog kodeksa | direktor šef kabineta | kontinuirano | ↔ | Realizovano Svi zaposleni se najmanje dva puta godišnje napominju o obavezi poštovanja Etičkog kodeksa. U izvještajnom periodu nije bilo pokrenutih postupaka zbog nepoštovanja Etičkog kodeksa. |

| | | | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|-----------------------|--------------|--|
| | | | | | Kontrola Internih pravila | direktor šef kabineta | kontinuirano | Realizovano Redovno se vrši kontrola internih pravila . Javno preduzeće će u narednom periodu usvojiti određeni broj novih internih pravilnika sve u cilju što jasnije procedure izvršavanja radnih obaveza i zadataka, odnosno očuvanja integriteta preduzeća. |
| | | | | | Kontrola Plana korišćenja sredstava javnog preduzeća | direktor šef kabineta | kontinuirano | Realizovano Na Kolegijumima direktora redovno se diskutuje o realizaciji Plana korišćenja sredstava javnog preduzeća. Na sjednicama Upravnog odbora najmanje dva puta godišnje se informiše Upravni odbor o realizaciji Plana korišćenja sredstava. |

| | | | | | | | | |
|--|--|--|--|--|-------------------------------|--------------------------|--------------|--|
| | | | | | Kontrola Plana rada | direktor šef kabineta | kontinuirano | Djelimično realizovano U izvještajnom periodu nije usvojen jedinstven Plan rada Javnog preduzeća nego plan rada po službama. Javno preduzeće planira u narednom periodu usvajanje jedinstvenog Plana rada. |
| | | | | | Kontrola Plana Javnih nabavki | direktor šef kabineta | kontinuirano | Realizovano Službenice za javne nabavke kvartalno, a po potrebi i češće informišu o realizaciji Plana javnih nabavki. |

Služba za kontrolu morskog dobra

| REGISTER RIZIKA | | | PROCJENE I MJERENJE RIZIKA | | | | REAGOVANJE NA RIZIK | | | PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA | | |
|---|---|---|--|--|-------|--------------|---------------------|---|--------------------------------|--|-----|---|
| Oblasti rizika | Radna mjesta | Osnovni rizici | Postojeće mjere kontrole | Preostali rizici (rezidualni) | Vjer. | Po slj edice | Pr ojen a | Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika | Ogovorna osoba | Rok | St. | Kratak opis i ocjena realizacije mjere |
| 1.1 Kontrola zone morskog dobra, praćenje realizacije ugovora o komunalnom uređenju zone morskog dobra, praćenje ugovornih obaveza korisnika morskog dobra, praćenje propisa iz oblasti zakonodavstva koje se odnosi na Javno preduzeće | rukovodilac službe za kontrolu zaposleni u službi za kontrolu morskog dobra | Nesavjestan i nestručan rad i neblagovremeno i neažurno obavljanje povjerenih poslova. Nedozvoljeni spoljašnji uticaji Primanje nedozvoljenih poklona ili druge nedozvoljene koristi Nedovoljna informisanost o zakonskim odredbama iz date oblasti. | Zakoni i podzakonska akta pojačan službeni i stručni nadzor Zakon o sprječavanju korupcije stručno usavršavanje zaposlenih | Nedostatak procedura o radu (nepostojanje smjernica, pravilnika, uputstava). | 7 | 4 | 28 | Kontinuirana saradnja sa Državnim inspekcijskim organima, organima lokalne samouprave i lokalnim društvima. | rukovodilac službe za kontrolu | kontinuirano | ↔ | Realizovano Služba za kontrolu morskog dobra je imala kontinuiranu saradnju sa Državnim inspekcijskim organima, organima lokalne samouprave i lokalnim društvima. Služba za kontrolu je u izvještajnom periodu redovno učestvovala u radu koordinacionog tijela za praćenje turističke sezone u svim Primorskim opštinama. Služba za kontrolu morskog dobra je u izvještajnom periodu redovno sarađivala i sa komunalnim policijama Primorskih |

| | | | | | | | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--------------------------------|--------------|--------------|--|
| | | | | | | | | Obaveza redovnog obavještavanja na Kolegijumima direktora i na sjednicama Upravnog odbora o stanju na terenu i preduzetim mjerama. | rukovodilac službe za kontrolu | kontinuirano | kontinuirano | Realizovano Služba za kontrolu morskog dobra na svakom Kolegijumu direktora obavještava o stanju na terenu i preduzetim mjerama (podnijeđim prijavama nadležnim inspekcijskim organima i drugo), a Upravni odbor informiše najmanje dva puta godišnje po potrebi i češće. |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--------------------------------|--------------|--------------|--|

Služba za opšte i pravne poslove

| REGISTER RIZIKA | | | PROCJENE I MJERENJE RIZIKA | | | | | REAGOVANJE NA RIZIK | | | | PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA |
|---|---|---|--|--|-------|---------------|------------|--|---|--------------|-----|--|
| Oblasti rizika | Radna mjesta | Osnovni rizici | Postojeće mjere kontrole | Preostali rizici (rezidualni) | Vjer. | Po slj ed ice | Pr ojcen a | Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika | Ogovorna osoba | Rok | St. | Kratak opis i ocjena realizacije mjere |
| 1.1 Stručni pravni i administrativno-tehnički poslovi vezani za Upravni odbor JP, | rukovodilac službe za opšte i pravne poslove zaposleni u Službi za opšte i pravne poslove | Netransparentno, nezakonito, nesavjesno, nestručno i neblagovremeno vršenje povjerenih poslova. | Zakoni i podzakonska akta pojačan službeni i stručni nadzor Zakon o sprječavanju korupcije | Nedostatak procedura o radu (nepostojanje smjernica, pravilnika, uputstava). | 7 | 4 | 28 | Redovno praćenje svih izmjena zakona i podzakonskih akata. | direktor rukovodilac službe za opšte i pravne poslove | kontinuirano | ↔ | Realizovano Javno preduzeće ima elektronsku bazu |

| | | | | | | | | |
|--|---|---------------------------------------|--|--|-------------------------------------|---|--------------|--|
| pranje propisa iz oblasti zakonodavstv a koje se odnosi na JP, zastupanje pred sudovima, javne nabavke i informatika, pristup informacijama, pisarnica- arhiva | Nedovoljna informisanost o zakonskim odredbama iz date oblasti. | stručno usavršavanje zaposlenih | | | Stručno usavršavanje zaposlenih. | direktor rukovodilac službe za opšte i pravne poslove | kontinuirano | podataka- katalog propisa koji se redovno ažurira i putem kojeg se prate sve izmjene propisa. Služba za opšte i pravne poslove redovno dobija Službene listove Crne Gore. |
| | | | | | | | | Realizovano Služba za opšte i pravne poslove je u izvještajnom periodu pohađale sledeće obuke , seminare i prezentacije: 1. "Tajnost podataka", 2. "Revolucija u sektoru ljudskih resursa" , 3. "Komunikacio na strategija" (izrada komunikacion e strategije za period od pet godina za potrebe Javnog preduzeća, kao i u kontekstu saradnje sa nadležnim Ministarstvo m održivog razvoja i turizma i ostalim |

| | | | | | | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--------------|--|-------------|
| | | | | | | | | | kontinuirano | | subjektima" |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--------------|--|-------------|

Služba za održivi razvoj

| REGISTER RIZIKA | | | PROCJENE I MJERENJE RIZIKA | | | | | REAGOVANJE NA RIZIK | | | PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA | |
|---|---|---|--|--|-------|-------------|----------|--|--------------------------------------|--------------|--|---|
| Oblasti rizika | Radna mjesta | Osnovni rizici | Postojeće mjere kontrole | Preostali rizici (rezidualni) | Vjer. | Po sljedice | Procjena | Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika | Ogovorna osoba | Rok | St. | Kratak opis i ocjena realizacije mjere |
| 1.1 Izrada i realizacija programa i projekata zaštite održivog razvoja morskog dobra. Realizacija planova i programa, integralno upravljanje obalnim područjem, zaštita životne sredine, upravljanje zaštićenim područjima u zoni morskog dobra . | Rukovodilac Službe za održivi razvoj zaposleni u službi za održivi razvoj | Neažurno i nestručno vršenje povjerenih poslova. Nedozvoljeni spoljašnji uticaji Primanje nedozvoljenih poklona ili druge nedozvoljene koristi Nedovoljna informisanost o zakonskim odredbama iz date oblasti. | Zakoni i podzakonska akta pojačan službeni i stručni nadzor Zakon o sprječavanju korupcije stručno usavršavanje zaposlenih | Nedostatak procedura o radu (nepostojanje smjernica, pravilnika, uputstava). | 4 | 4 | 16 | Kontinuirana saradnja sa nadležnim Ministarstvom, organima lokalne samouprave, stručnim i naučnim institucijama po pitanjima održivog razvoja, planiranja i uređenja prostora. | Rukovodilac Službe za održivi razvoj | kontinuirano | ↔ | Realizovano Služba za održivi razvoj kontinuirano saraduje sa resorno nadležnim Ministarstvom održivog razvoja i turizma, Agencijom za zaštitu životne sredine , organima lokalne samouprave, nevladinim sektorom, Međunarodnim agencijama koje se bave upravljanjem zaštićenim područjima , stručnim i naučnim institucijama po pitanjima održivog razvoja, planiranja i uređenja prostora. |

| | | | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--------------------------------------|--------------|---|
| | | | | | Kontinuirana saradnja sa regionalnim centrom za prioritetne aktivnosti (PAP/RAC) i sa Mediteranskim akcionim planom. | Rukovodilac Službe za održivi razvoj | kontinuirano | Realizovano Služba za održivi razvoj kontinuirano sarađuje sa regionalnim centrom za prioritetne aktivnosti (PAP/RAC) i sa Mediteranskim akcionim planom. |
| | | | | | Izraditi program unapređenja morskog dobra -održivo upravljanje plažama u Crnoj Gori. | Rukovodilac Službe za održivi razvoj | kontinuirano | Realizovano Javno preudzeće je izradilo Program unapređenja morskog dobra - održivo upravljanje plažama u Crnoj Gori i Atlas Crnogorskih plaža i kupališta. |
| | | | | | Stručno usavršavanje zaposlenih. | Rukovodilac Službe za održivi razvoj | kontinuirano | Realizovano Služba za održivi razvoj je u izvještajnom periodu pohađala sledeći seminare i obuke: 1. Radionica o invazivnim i unešenim vrstama Jadrana, 2. TAIEX |

| | | | | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--------------|---|
| | | | | | | | | kontinuirano | e saradnje Italija-Albanija-Crna Gora 2019-2020 , 11. Implementaci oni seminar za korisnike Jadransko-jonskog transnacional nog programa (ADRION), 12. Implementaci oni seminar za korisnike INTERREG IPA CBC programa prekogranične saradnje Italija-Albanija-Crna Gora , 13. Projektna klinika organizovana od strane Upravljačkog tijela, u saradnji s Nacionalnim tijelom ovog Programa u Crnoj Gori-Kancelarijom za evropske integracije Vlade Crne Gore, u cilju pružanja detaljnih informacija i praktičnih savjeta za pripremu i podnošenje predloga projekta u okviru Drugog poziva za podnošenje predloga projekata u okviru Interreg IPA |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--------------|---|

| | | | | | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--------------|--|
| | | | | | | | | | kontinuirano | programa prekogranične saradnje Hrvatska-Bosna i Hercegovina-Crna Gora 2014-2020. 14. Info dan Dunavskog transnacionalnog programa |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--------------|--|

Ekonomsko finansijska služba

| REGISTAR RIZIKA | | | PROCJENE I MJERENJE RIZIKA | | | | | REAGOVANJE NA RIZIK | | | PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA | |
|--|--|---|---|--|-------|--------------|-----------|--|---|--------------|------------------------------------|--|
| Oblasti rizika | Radna mjesta | Osnovni rizici | Postojeće mjere kontrole | Preostali rizici (rezidualni) | Vjer. | Po slj edice | Pr ojen a | Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika | Ogovorna osoba | Rok | St. | Kratak opis i ocjena realizacije mjere |
| 1.1 Planiranje i praćenje korišćenja budžetskih sredstava JP. Praćenje plana investicija, praćenje efikasnog korišćenja raspoloživih novčanih sredstava kod banaka. Upravljanje i kontrola knjigovodstvenih isprava. | rukovodilac finansijske službe Zaposleni u Ekonomsko finansijskoj službi | Nesavjestan i nestručan rad i neblagovremeno i neazurno obavljanje povjerenih poslova. Nedovoljna informisanost o zakonskim odredbama iz date oblasti. Neblagovremeno informisanje o neadekvatnom sprovodenju Plana korišćenja sredstava. | Redovna unutrašnja kontrola Zakoni i podzakonska akta pojačan službeni i stručni nadzor Zakon o sprječavanju korupcije stručno usavršavanje zaposlenih | Nedostatak procedura o radu (nepostojanje smjernica, pravilnika, uputstava). | 7 | 4 | 28 | Redovno godišnje objavljivanje revizije finansijskih izvještaja. | direktor rukovodilac finansijske službe | kontinuirano | ↔ | Realizovano Na sjednicama Upravnog odbora se usvaja Revizija finansijskog izvještaja i redovno se objavljuje na internet stranici Javnog preduzeća. |

| | | | | | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--------------|--|
| | | | | | | | | | kontinuirano | timu član tima, svremen poslovne vještine, 7. Računovodst vena i revizorska profesija budućnosti: povjerenje- integritet- transparentn ost, 8. Računovodst veni poreski propisi, priprema za izradu završnog računa za 2018. godinu i promjene za 2019. godinu i 9. MSFI 15- prihodi po osnovu ugovora sa kupcima i MSFI 16- Lizing. |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--------------|--|

Služba za upravljanje lukama od lokalnog značaja i pomorstvo

| REGISTER RIZIKA | | | PROCJENE I MJERENJE RIZIKA | | | | | REAGOVANJE NA RIZIK | | | PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA | |
|--|---|--|--|--|-------|---------------|------------|---|---|--------------|--|--|
| Oblasti rizika | Radna mesta | Osnovni rizici | Postojeće mjere kontrole | Preostali rizici (rezidualni) | Vjer. | Po slj ed ice | Pr ocjen a | Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika | Ogovorna osoba | Rok | St. | Kratak opis i ocjena realizacije mjere |
| 1.1 Priprema i realizacija programa, planova i plana javnih nabavki, praćenje propisa iz oblasti zakonodavstva | Rukovodilac Službe za upravljanje lukama od lokalnog značaja i pomorstvo zaposleni u Službi za upravljanje lukama od lokalnog značaja i | Neažurno i nestručno vršenje povjerenih poslova. Nedozvoljeni spoljašnji uticaji Nedovoljna informisanost o zakonskim korupcije | Zakoni i podzakonska akta Planska dokumenta pojačan službeni i stručni nadzor Zakon o sprječavanju korupcije | Nedostatak procedura o radu (nepostojanje smjernica, pravilnika, uputstava). | 7 | 4 | 28 | Kontinuirana saradnja sa Ministarsvom održivog razvoja i turizma, Ministarstvom pomorstva i saobraćaja i Ministarstvom finansija. | pomoćnik direktora Rukovodilac Službe za upravljanje lukama od lokalnog značaja i pomorstvo | kontinuirano | ↔ | Realizovano Služba za upravljanje lukama i pomorstvo kontinuirano sarađuje sa Ministarsvom održivog |

| | | | | | | | | | |
|---|-----------|----------------------------|---------------------------------|--|--|--|--------------|---|--|
| a koje se odnosi na Javno preduzeće iz domena rada Službe | pomorstvo | odredbama iz date oblasti. | stručno usavršavanje zaposlenih | | | | | kontinuirano | razvoja i turizma, Ministarstvo m pomorstva i saobraćaja i Ministarstvo m finansija. |
| | | | | Saradnja na projektima iz oblasti pomorstva sa domaćim i međunarodnim organizacijama, lučkim kapetanijama i Upravom pomorske sigurnosti. | pomoćnik direktora Rukovodilac Službe za upravljanje luka od lokalnog značaja i pomorstvo | | kontinuirano | Realizovano U izvještajnom periodu Služba za upravljanje luka od lokalnog značaja i pomorstvo je sarađivala na projektu DELICROMAR. Po pizivima učestvuje u Međunarodnim konferencijama. Kontinuirano sarađuje sa lučkim kapetanijama i Upravom pomorske sigurnosti. | |
| | | | | Redovno sprovođenje programa privremenih objekata, kao i Plana javnih nabavki. | pomoćnik direktora Rukovodilac Službe za upravljanje luka od lokalnog značaja i pomorstvo | | kontinuirano | Realizovano Služba za upravljanje luka od lokalnog značaja i pomorstvo redovno sprovodi program privremenih objekata, kao i Plan javnih nabavki. | |
| | | | | Praćenje i izvještavanje o stepenu realizacije na Kolegijumu direktora i na sjednicima Upravnog | pomoćnik direktora Rukovodilac Službe za | | kontinuirano | Realizovano Služba za upravljanje | |

| | | | | | | | | | |
|--|--|--|--|--|------------|--|--|--------------|--|
| | | | | | | Sprovođenje realizacije preporuka nadležnih organa . | direktor pomoćnik direktora Rukovodilac Službe za upravljanje lukama od lokalnog značaja i pomorstvo | kontinuirano | na Državne studije lokacije. |
| | | | | | | Izvještavanje Upravnog odbora o realizaciji javnih poziva. | direktor pomoćnik direktora Rukovodilac Službe za upravljanje lukama od lokalnog značaja i pomorstvo | kontinuirano | Realizovano Služba za upravljanje lukama i pomorstvo redovno sprovodi preporuke nadležnih organa (Ministarstava i Vlade Crne Gore) |
| | | | | | | | | | Realizovano Služba za upravljanje lukama i pomorstvo informiše Upravni odbor o realizaciji javnih poziva. |
| 3.1 Kontrola na poslovima izgradnje, rekonstrukcije i tehničkog održavanja luka od lokalnog značaja i objekata obalne infrastrukture. Ažurno vođenje registra koncesija. | Rukovodilac Službe za upravljanje lukama od lokalnog značaja i pomorstvo | Pripremanje nezakonitih odluka Nedozvoljeni spoljašnji uticaji Primanje nedozvoljenih poklona ili druge nedozvoljene koristi Curenje informacija | Zakoni i podzakonska akta Zakon o sprječavanju korupcije Etički kodeks Interna pravila i procedure stručno usavršavanje zaposlenih | Nedostatak internih procedura o radu (nepostojanje smjernica, pravilnika, uputstava); Neblagovremeno postupanje po zahtjevima korisnika i drugih subjekata. Nedostatak zakonske regulative. Neriješena imovinsko-pravna pitanja. Neusklađenost sa planskom dokumentacijom. Spora dinamika sprovođenja DSL-a. | 7 4 28 | Obezbjediti redovno i blagovremeno ažuriranje registra koncesija. | direktor pomoćnik direktora Rukovodilac Službe za upravljanje lukama od lokalnog značaja i pomorstvo | kontinuirano | ↔ Nije realizovano U izvještajnom periodu nije bilo zaključenih ugovora o koncesiji . |
| | | | | | | Vršiti redovan nadzor i kontrolu nad realizacijom investicionih aktivnosti luka od lokalnog značaja i obalne | direktor pomoćnik direktora Rukovodilac Službe za | kontinuirano | Realizovano Vrši se redovan nadzor i kontrola nad |

| | | | | | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|----------------------------------|--|--------------|---|
| | | | | | | | infrastrukture. | upravljanje lukama od lokalnog značaja i pomorstvo | kontinuirano | realizacijom investicionih aktivnosti luka od lokalnog značaja i obalne infrastrukture i o istom sačinjavaju zapisnici. |
| | | | | | | | Stručno usavršavanje zaposlenih. | direktor pomoćnik direktora Rukovodilac Službe za upravljanje lukama od lokalnog značaja i pomorstvo | kontinuirano | Djelimično realizovano Služba za upravljanje lukama i pomorstvo je u izvještajnom periodu učestvovala na edukaciji iz oblasti zaštite na radu- akt o procjeni rizika na radnom mjestu. |

Služba za ustupanje na korišćenje morskog dobra

| REGISTER RIZIKA | | | PROCJENE I MJERENJE RIZIKA | | | | REAGOVANJE NA RIZIK | | | | PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA | |
|--|---|---|---|--|-------|---------------|---------------------|---|---|--------------|------------------------------------|---|
| Oblasti rizika | Radna mjesta | Osnovni rizici | Postojeće mjere kontrole | Preostali rizici (rezidualni) | Vjer. | Po slj ed ice | Pr ocjen a | Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika | Ogovorna osoba | Rok | St. | Kratak opis i ocjena realizacije mjere |
| 1.1 Učestvovanje u izradi Plana objekata privremenog karaktera | direktor pomoćnik direktora Rukovodilac službe za ustupanje na korišćenje | Nedozvoljeni spoljašnji uticaji Nedovoljna informisanost o zakonskim odredbama iz date oblasti. | Zakoni i podzakonska akta Saglasnost nadležnog Ministarstva na predloženi plan Podnošenje | Nedostatak procedura o radu (nepostojanje smjernica, pravilnika, uputstava); | 7 | 4 | 28 | Kontinuirana saradnja sa Ministarstvom održivog razvoja i turizma | direktor pomoćnik direktora Rukovodilac službe za ustupanje na korišćenje | kontinuirano | ↔ | Realizovano Javno preuzeće ima kontinuiranu saradnju sa resorno |

| | | | | | | | | |
|--|---|--|--|---|--------|--|---|--|
| | morskog dobra zaposleni u službi za ustupanje na korišćenje morskog dobra koordinator za plan, analizu i ustupanje morskog dobra koordinator za investicije i izgradnju viši samostalni saradnik za investicije i projektovanje zaposleni u službi za održivi razvoj rukovodilac službe za kontrolu | Izvještaja o radu višim nivoima odlučivanja pojačan službeni i stručni nadzor Zakon o sprječavanju korupcije stručno usavršavanje zaposlenih | | | | morskog dobra | kontinuirano | nadležnim Ministarstvom održivog razvoja i turizma. |
| 2.1 Priprema potrebne dokumentacije i realizacija tendera za davanje u zakup kupališta i privremenih lokacija, praćenje propisa iz oblasti zakonodavstva koje se odnosi na Javno preduzeće | Rukovodilac službe za ustupanje na korišćenje morskog dobra zaposleni u službi za ustupanje na korišćenje morskog dobra | Pripremanje nezakonitih odluka Nedozvoljeni spoljašnji uticaji Primanje nedozvoljenih poklona ili druge nedozvoljene koristi Curenje informacija | Zakoni i podzakonska akta Zakon o sprječavanju korupcije Etički kodeks Interna pravila i procedure stručno usavršavanje zaposlenih | Nedostatak internih procedura o radu (nepostojanje smjernica, pravilnika, uputstava); Neadekvatno sprovođenje važećih zakonskih i drugih akata. Neblagovremeno postupanje po zahtjevima korisnika i drugih subjekata. | 5 7 35 | Donošenje internih pravila o radu tenderskih komisija. | direktor pomoćnik direktora Rukovodilac službe za ustupanje na korišćenje morskog dobra | kontinuirano ↔ Realizovano Na snazi su dva interna pravilnika: Pravilnik za sprovođenje postupaka ustupanja/davanja na korišćenje djelova morskog dobra i Pravilnik o radu i postupanju tenderskih komisija prilikom sprovođenja postupka ustupanja/davanja na korišćenje djelova morskog dobra. |

| | | | | | | | | | |
|--|---|---|--|---|--------------|--|--|--------------|--|
| | | | | | | | Rukovodilac službe za ustupanje na korišćenje morskog dobra | kontinuirano | imenovane radne grupe za izradu teksta javnih poziva saglasno zakonskim propisima. |
| | | | | | | Stručno usavršavanje zaposlenih. | direktor pomoćnik direktora Rukovodilac službe za ustupanje na korišćenje morskog dobra | kontinuirano | Realizovano Služba za ustupanje na korišćenje morskog dobra je u izvještajnom periodu učestovala na obukama iz oblasti zaštite na radu-Akt o procjeni rizika na radnom mjestu. |
| 3.1 Priprema Ugovora o korišćenju morskog dobra i prateće dokumentacije i njihovo praćenje | Rukovodilac službe za ustupanje na korišćenje morskog dobra zaposleni u službi za ustupanje na korišćenje morskog dobra | Neblagovremeno i neažurno obavljanje povjerenih poslova Nedozvoljeni spoljašnji uticaji Primanje nedozvoljenih poklona ili druge nedozvoljene koristi | Zakoni i podzakonska akta Zakon o sprječavanju korupcije Etički kodeks stručno usavršavanje zaposlenih | Nedostatak internih procedura o radu (nepostojanje smjernica, pravilnika, uputstava); Neblagovremeno postupanje po zahtjevima korisnika i drugih subjekata. | 7 4 28 | Kontrola izrade ugovora i prateće dokumentacije u zakonu određenim rokovima (od početka do kraja ljetne turističke sezone) . | direktor pomoćnik direktora Rukovodilac službe za ustupanje na korišćenje morskog dobra | kontinuirano | ↔ Realizovano Poštuju se svi rokovi za zaključenje ugovora, aneks ugovora i prateće dokumentacije saglasno Zakonu , internim aktima i potrebi blagovremenе realizacije Plana objekata privremenog karakatera u zoni morskog dobra . |

| | | | | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|----------------------------------|---|--------------|---|
| | | | | | | Stručno usavršavanje zaposlenih. | direktor pomoćnik direktora Rukovodilac službe za ustupanje na korišćenje morskog dobra | kontinuirano | Djelimično realizovano U izvještajnom periodu služba je učestvovala u edukaciji iz oblasti zaštite na radu-Akt o procjeni rizika na radnom mjestu. |
|--|--|--|--|--|--|----------------------------------|---|--------------|---|